

# 2025

## LA INVERSIÓN EXTRANJERA EN CASTILLA-LA MANCHA

Actualización Trimestral

Resumen Ejecutivo | Junio de 2025



Castilla-La Mancha



IPEX

Instituto de Promoción Exterior

# La IED en Castilla-La Mancha en 2025

## Contexto global

El contexto actual de la inversión internacional sigue siendo complejo y negativo. Las expectativas de un crecimiento modesto a principios de año se han visto superadas por el aumento de la incertidumbre económica y política. Factores como la escalada de una nueva guerra arancelaria, las tensiones geopolíticas y un control reglamentario cada vez más riguroso sobre las inversiones extranjeras han deteriorado la confianza de los inversores.

Los datos ofrecidos por la UNCTAD para 2024 muestran cómo los flujos globales de inversión extranjera directa (IED) en 2024 mostraron un aumento nominal del 4%, alcanzando los \$1.51 billones. Sin embargo, al excluir los flujos financieros a través de economías europeas de tránsito, se estima una disminución de alrededor del 11%, marcando el segundo descenso anual consecutivo. Se sigue dibujando así una tendencia de medio plazo descendente desde los máximos de 2015.

Las transacciones de las multinacionales en economías de tránsito siguen afectando notablemente a las cifras de los países desarrollados. Excluyendo estas economías, la IED en Europa cayó un 58% en el año, con descensos en las principales economías. España, junto a Francia, se encuentra entre las más resilientes, a pesar de presentar también descensos marcados (20% y 35%, respectivamente).

En 2024, la financiación internacional de proyectos experimentó una notable debilidad, con una disminución significativa tanto en el número de acuerdos (-27%) como en su valor (-26%). Esto se debió en gran medida a las difíciles condiciones de financiación y a la cautela de los inversores ante las expectativas de recortes en las tasas de interés. Las operaciones en semiconductores y en la economía digital presentan no obstante una evolución muy positiva frente al año anterior.

Los anuncios de proyectos greenfield también mostraron descensos en valor (-5%), aunque ascendieron levemente en número (+3%). Las grandes inversiones en fabricación de semiconductores y tecnologías de inteligencia artificial, y la fuerte actividad en componentes del vehículo eléctrico, contribuyeron a elevar las cifras.

Por el contrario, las fusiones y adquisiciones transfronterizas (M&A) registraron un aumento del 14% en valor y del 4% en número. No obstante, esta recuperación parte de una base baja y la actividad sigue estando por debajo de la media de la última década. Las operaciones de este tipo presentan cada vez más un marcado carácter regional, debido a la mayor rigidez de las regulaciones y a las tensiones geopolíticas.

En cuanto a las perspectivas para 2025, la UNCTAD en su última actualización es negativa. Frente al crecimiento moderado de la IED global esperado al inicio de año, condicionado a factores económicos, geopolíticos y de políticas de IED, la UNCTAD ha revisado a la baja sus perspectivas de la IED, debido a la escalada de las tensiones comerciales, fragmentación geopolítica y volatilidad económica. Las cifras del comienzo de 2025 muestran niveles históricamente bajos de proyectos y operaciones de adquisición.

Más a largo plazo, la evolución de los indicadores macro, en particular del crecimiento global, los avances tecnológicos y cambios sectoriales, así como las políticas de comercio globales, aranceles y políticas industriales destinadas a atraer capacidad productiva, industrias estratégicas y sectores sensibles a la seguridad y autonomía, y el papel cambiante de grupos de inversores cada vez más relevantes, como los grandes fondos de Private Equity y Fondos Soberanos, tendrán sin duda un impacto significativo en los flujos de IED futuros.

## Avance del primer trimestre de 2025

Los datos adelantados por el Registro de Inversiones correspondientes al primer trimestre de 2025 muestran cómo en el conjunto nacional se han recibido 4.067 millones de euros. En línea con el negativo contexto internacional para la inversión adelantado a comienzos de junio por la UNCTAD, esta cifra es alrededor de un 30% inferior a la media registrada en los primeros trimestres del año en la última década y en el último lustro, que se sitúan en el entorno de los 6.000 millones de euros.

Siempre conviene recordar, no obstante, que las cifras trimestrales deben tomarse con extrema cautela, ya que amplifican el efecto de grandes operaciones que se anotan en un momento determinado, y adolecen de un fuerte efecto del calendario (las notificaciones al Registro tienen a concentrarse en el tramo final del año, siendo el primer trimestre tradicionalmente el menos intensivo en inversión, y estando la cifra reportada expuesta a eventuales revisiones futuras).

La cifra del primer trimestre de 2025 vuelve a incluir inversiones en capital y patrimonio (3.456 millones de euros, 85% del total) y financiación intragrupo (611 millones, 15% restante). Estas últimas solo se incluyen en los datos del Registro a partir de 2024, inclusive.

En este contexto global y nacional, el Registro anota apenas 12,5 millones de inversión en Castilla-La Mancha en los tres primeros meses del año, una cifra notablemente inferior a la media de los primeros trimestres de la última década. El total de esta inversión corresponde a inversión en capital y patrimonio, no identificándose operaciones de financiación intragrupo en el primer trimestre en la región.

Los niveles de desinversión se mantienen también en niveles bajos (7,7 millones), ascendiendo las inversiones netas en los primeros meses de 2025 a 4,9 millones.

Por tipo de operación, prácticamente toda la inversión al comienzo de 2025 se concentra en adquisiciones (12,4 millones, 99% del total). No se han anotado apenas nuevas inversiones, *greenfield* o *brownfield*, ni otras ampliaciones.

Guadalajara es la provincia que concentra el grueso de la inversión en 2025 (12,5 millones), gracias a inversiones procedentes de Dinamarca (11,9 millones) y Bélgica (0,5 millones) en Explotación de ganado porcino y en Transporte terrestre y por tubería, respectivamente.

En cuanto al tipo de inversor, destacan los inversores Persona física (12,52 millones), en claro contraste con el año precedente, en el que dominaban las inversiones por parte de sociedades y por instituciones de inversión colectiva privada.

## La IED en Castilla-La Mancha en 2024

Atendiendo a los datos del Registro de Inversiones recién actualizados, los flujos de inversión productiva bruta recibidos por España en 2024 ascendieron a 38.292 millones de euros. Se trata del segundo mejor registro histórico, desde 1993, únicamente por detrás de la excepcional cifra de 2018. La inversión recibida en 2024 es un 22% superior a la del año precedente, encadenando el tercer año consecutivo por encima de la cota de los 30.000 millones.

Es importante en cualquier caso tener en cuenta que los datos de 2024 incluyen por primera vez una nueva partida de inversión, la financiación intragrupo, que no se reflejaba en las cifras de años anteriores. La inversión recibida en España en 2024 se reparte así entre Inversión en capital y patrimonio (31.966 millones, el 83% del total, que asciende un 2% con respecto al año anterior) y Financiación intragrupo (6.326 millones, el 17% restante).

El Registro de Inversiones anota 250 millones de euros de inversión en 2024 en Castilla-La Mancha. Si bien esta cifra supone un descenso del 15% con respecto al año anterior, los niveles de inversión en 2024 se mantienen un 23% por encima de la media anual de la última década (204 millones al año entre 2015 y 2024).

El total de la inversión recibida en Castilla-La Mancha en 2024 corresponde a Inversiones en capital y patrimonio, no habiéndose registrado ninguna operación de la nueva partida, financiación intragrupo. Con estas cifras, Castilla-La Mancha se sitúa como la 12ª región en cuanto a recepción de flujos en el año, tanto en cómputo

global como considerando únicamente la inversión en capital y patrimonio.

Las desinversiones se han mantenido en niveles relativamente bajos en el último año (34 millones en 2024), situándose la inversión neta en 2024 en 216 millones de euros.

Al contrario de lo sucedido en el año precedente, en 2024 las adquisiciones han jugado un papel fundamental en las cifras de Castilla-La Mancha: han supuesto un 67,8% de los flujos anotados en el año, muy por delante de las otras ampliaciones (20,9%) y de las nuevas inversiones (11,3%, incluyendo tanto operaciones *greenfield* como *brownfield*).

Como novedad, el Registro ofrecía en 2024 por primera vez el reparto provincial de los flujos de inversión. Destacaba en Castilla-La Mancha Albacete, que concentraba el 69,6% de los flujos recibidos en la región (174 millones), por delante de Toledo (18,7%, 46,7 millones), Guadalajara (6,0%, 15,0 millones) y Ciudad Real (5,7%, 14,2 millones).

En lo que respecta al origen de las inversiones, entendiendo como país de origen el país último, aquel en el que se agota la cadena de titularidad, destacaban en Castilla-La Mancha en 2024 las inversiones procedentes de Reino Unido (130 millones, concentrados en la adquisición de Ingeteam por parte de RES -Reparación de maquinaria-, y Suministro de energía), Países Bajos (40,8 millones, en su práctica totalidad en Industria de la alimentación -Procesado y conservación de volatería-, previsiblemente ligados a la adquisición de Redondo por Plukon), Francia (18,8 millones) y Portugal (17,0 millones, en Cultivo de cereales en Albacete). Se podían identificar algunas operaciones adicionales de menor cuantía de otros países como Estados Unidos (16,4 millones), Italia (14,7 millones) o Austria (6,9 millones).

Algunas de las anteriores operaciones determinaban el reparto sectorial en el período: Reparación e instalación de maquinaria concentraba un 37,1% de los flujos productivos recibidos en Castilla-La Mancha en 2024 (93 millones), seguido por Suministro de energía eléctrica (29,3%, 73 millones), Industria de la alimentación (15,5%,

39 millones), Agricultura, ganadería y caza (7,9%, 20 millones) y Fabricación de maquinaria y equipo (6,0%, 15 millones).

Otra de las novedades incorporadas por el Registro en 2024 era la diferenciación por tipo de inversor en Castilla-La Mancha. Así, según sus datos, un 79% de la inversión recibida en Castilla-La Mancha en 2024 correspondía a inversiones por parte de Sociedades, por delante de las inversiones realizadas por Instituciones de inversión colectiva privada (14,9%) y por Personas físicas (6,5%).

## En 2024 se registraron 250 millones de inversión productiva en Castilla-La Mancha, con un peso significativo de las adquisiciones.

### Posición inversora e inmovilizado material

La posición inversora extranjera en Castilla-La Mancha ascendía a 2.539 millones de euros a cierre de 2023<sup>1</sup>, tras un fuerte incremento del 22,9% en el último año. Encadena así dos años consecutivos de fuertes avances, siendo la cifra de 2023 prácticamente el doble (+91%) que la que se registraba en 2021.

A pesar de estos avances, esta variable está muy marcada por el efecto sede, y no refleja fielmente la importancia real que la IED tiene en la economía local: representa un 4,7% del PIB regional en el año, 1.252 euros per cápita.

Estados Unidos es el principal inversor en Castilla-La Mancha en términos de stock de IED, con un 43% del total (1.081 millones, tras un fuerte incremento en los últimos tres años). Siguen Francia (19,2%), Italia (6,6%), Alemania (6,3%) y Países Bajos (4,6%).

A nivel sectorial, destacan Fabricación de material y equipo eléctrico (30,6%), Suministro de energía eléctrica

<sup>1</sup> La posición inversora representa el valor de los activos que los inversores extranjeros mantienen en empresas en Castilla-La Mancha, con inversión directa, y la financiación entre empresas relacionadas. Se actualiza a finales del mes de mayo, con datos de cierre de dos años antes (18 meses de retraso), por la

necesidad de procesar las memorias anuales de las empresas extranjeras que reportan al Registro.

(9,9%), Fabricación de maquinaria y equipo (9,7%) y Fabricación de otro material de transporte (6,9%).

El inmovilizado material, por su parte, que no adolece de efecto sede, ha registrado un fuerte incremento en el último año del que se disponen datos (2022), alcanzando los 7.754 millones (+22%). Con estas cifras, que más que duplican las que se registraban en 2019 (+191%), Castilla-La Mancha se situaba como la quinta región en España en base a esta variable en términos absolutos, y tercera en relación a su PIB regional (15,6%).

## Stock de empleo

Según los últimos datos ofrecidos por el Registro, la evolución del empleo derivado de inversión extranjera en Castilla-La Mancha ha sido muy notable desde los mínimos registrados en 2013 (+136%).

A pesar de la corrección registrada en 2021 y 2022, el fuerte incremento de los niveles de empleo en 2023 (+19,8% con respecto al año anterior, 10.859 nuevos empleos) eleva la cifra de empleo en Castilla-La Mancha hasta los 65.755 empleos, máximo de la serie histórica.

El stock de empleo ligado a inversiones extranjeras representó en 2023 un 7,4% de la población ocupada en Castilla-La Mancha.

Seis países (Francia, Estados Unidos, Alemania, Suiza, Países Bajos y Reino Unido) son responsables del 78% del empleo en empresas de capital extranjero en Castilla-La Mancha.

El sector Servicios concentra el 61% del empleo, por delante de Industria (35%), Construcción (3,6%) y Sector Primario (0,3%). Es muy notable el mayor peso de la industria sobre el empleo, tanto si se compara con el empleo ligado a IED en industria a nivel nacional (25%), como frente a los ocupados totales en Castilla-La Mancha (15,0% en Industria).

<sup>2</sup> Los datos ofrecidos por esta fuente son datos 'vivos', sujetos a modificaciones según evolucionen los proyectos desde el momento de su anuncio, y con un marcado 'reporting lag', que hace que algunos proyectos de menor dimensión tarden tiempo en registrarse en la base de datos. Esto provoca que las cifras de cierre de los últimos años puedan variar en función del momento en el que se

# Las empresas de capital extranjero mantienen más de 65.700 empleos en Castilla-La Mancha, un 7,4% de la población ocupada en la región.

## Proyectos greenfield

La base de datos de Orbis Crossborder Investment de Moody's, que recoge los proyectos transfronterizos de nueva inversión productiva atendiendo a su destino previsto, muestra cómo la tendencia en los últimos años es muy positiva en Castilla-La Mancha, especialmente desde 2017.

En los últimos cinco años completos (2020-2024), se han anunciado en Castilla-La Mancha 25 proyectos cada año, con una inversión anual superior a los 1.600 millones de euros y con una generación de prácticamente de 3.000 empleos cada año.

A pesar del complicado contexto nacional y europeo, en 2023 se alcanzó el mayor registro de número de proyectos, inversión y empleo desde que esta fuente ofrece datos. Los proyectos anunciados en 2023 eran más intensivos en empleo (129 empleos por proyecto) y capital (72 millones por proyecto) que la media de los proyectos recibidos a nivel nacional en el año (76 empleos y 37 millones, respectivamente).

En el último año completo, 2024, Orbis Crossborder reporta 23 proyectos de inversión *greenfield* transfronteriza, con una inversión asociada de 783 millones de euros y con una generación de empleo superior a los 1.780 profesionales.

En sus primeros datos para 2025<sup>2</sup>, esta fuente anota en Castilla-La Mancha 9 proyectos de inversión *greenfield*, con una inversión asociada cercana a los 1.000 millones de euros y 940 nuevos empleos.

realiza la consulta, y que los datos hasta mayo-junio del año siguiente no reflejen de forma completa el año precedente.

## Fusiones y adquisiciones

Orbis Crossborder Investment también ofrece información sobre las operaciones de fusiones y adquisiciones transfronterizas (M&A) sobre empresas de Castilla-La Mancha. Según sus registros, en 2024 se habrían anunciado 7 adquisiciones de empresas castellanomanchegas por parte de inversores de capital extranjero, por un importe de 390 millones de euros. Ambas magnitudes son superiores a las registradas el año previo (275 millones, en 6 adquisiciones).

## Filiales de capital extranjero

Según los datos ofrecidos por fuentes alternativas como SABI (D&B), a finales de 2024 Castilla-La Mancha contaba con 400 empresas controladas por capital extranjero con sede en la región (empresas controladas por una matriz *-Global Ultimate Owner-* extranjera, o con

al menos un accionista directo extranjero controlando un 10% o más), que en el último año facturaron más de 10.300 millones de euros. A estas empresas se suman otras 520 empresas adicionales controladas por capital extranjero con delegaciones en Castilla-La Mancha, pero sede en otra región.

**Fuentes como Moody's identifican 23 nuevos proyectos *greenfield* en Castilla-La Mancha en 2024, que generarán más de 1.780 empleos.**

## Mensajes Principales

- En 2024 se registraron **250 millones de euros de IED productiva en Castilla-La Mancha**. Si bien la cifra supone un descenso del 15% con respecto al año precedente, los niveles de inversión en 2024 se mantienen un 23% por encima de la media anual de la última década (2015-2024).
- El total de la inversión recibida en Castilla-La Mancha en 2024 corresponde a **Inversiones en capital y patrimonio**, no habiéndose registrado ninguna operación de la nueva partida incorporada a las estadísticas, Financiación intragrupo. Castilla-La Mancha se sitúa como la **12ª región en cuanto a recepción de flujos** en el año.
- En 2024 las **adquisiciones** jugaron un papel fundamental en las cifras de Castilla-La Mancha: supusieron un 67,8% de los flujos anotados en el año, muy por delante de las **otras ampliaciones** (20,9%) y de las **nuevas inversiones** (11,3%, incluyendo tanto operaciones *greenfield* como *brownfield*).
- El Registro ofrece a partir de 2024 el reparto provincial de los flujos de inversión. En 2024, lidera en Castilla-La Mancha **Albacete**, que concentra el 69,6% de los flujos recibidos en la región (174 millones), por delante de **Toledo** (18,7%, 46,7 millones), **Guadalajara** (6,0%, 15,0 millones) y **Ciudad Real** (5,7%, 14,2 millones).
- Destacan en Castilla-La Mancha en 2024 las inversiones procedentes de **Reino Unido** (130 millones), **Países Bajos** (40,8 millones), **Francia** (18,8 millones) y **Portugal** (17,0 millones). Se identifican algunas operaciones adicionales de menor cuantía de otros países como **Estados Unidos** (16,4 millones), **Italia** (14,7 millones) o **Austria** (6,9 millones).
- **Reparación e instalación de maquinaria** concentra un 37,1% de los flujos productivos recibidos en Castilla-La Mancha en 2024 (93 millones), seguido por **Suministro de energía eléctrica** (29,3%, 73 millones), **Industria de la alimentación** (15,5%, 39 millones), **Agricultura, ganadería y caza** (7,9%, 20 millones) y **Fabricación de maquinaria y equipo** (6,0%, 15 millones).
- El Registro apenas anota **12,5 millones de inversión en Castilla-La Mancha en los tres primeros meses de 2025**, concentrados fundamentalmente en **operaciones de adquisición** de inversores procedentes de **Dinamarca** (11,9 millones) y **Bélgica** (0,5 millones) en **Explotación de ganado porcino** y **Transporte terrestre por tubería**, respectivamente. Estas inversiones se concentran en **Guadalajara**.
- Según los datos de Orbis Crossborder Investment (Moody's), **en 2024 se anunciaron 23 nuevos proyectos de inversión greenfield transfronteriza en Castilla-La Mancha**, con una inversión asociada de **783 millones de euros** y con una **generación de más de 1.780 empleos locales**. En sus primeros datos para 2025, se anotan en Castilla-La Mancha 9 proyectos de inversión *greenfield*, con una inversión cercana a los 1.000 millones y 940 empleos.
- La posición inversora o stock de inversión, muy marcada por el conocido 'efecto sede', asciende a **2.539 millones de euros**, 4,7% del PIB regional (2023), tras un fuerte incremento del 22,9% en el último año. Encadena así dos años consecutivos de fuertes avances, siendo la cifra de 2023 prácticamente el doble (+91%) que la que se registraba en 2021.
- **El inmovilizado material, por su parte, había registrado un fuerte ascenso del 22% en 2022, hasta los 7.754 millones de euros**, el 15,6% del PIB regional. **Castilla-La Mancha es la quinta región en España en base a esta variable en términos absolutos, y tercera en relación a su PIB**.
- Las empresas de capital extranjero **mantienen 65.755 empleos** en Castilla-La Mancha, un 7,4% de la población ocupada en la región.

**Tabla 1. Distribución regional de la IED en España**

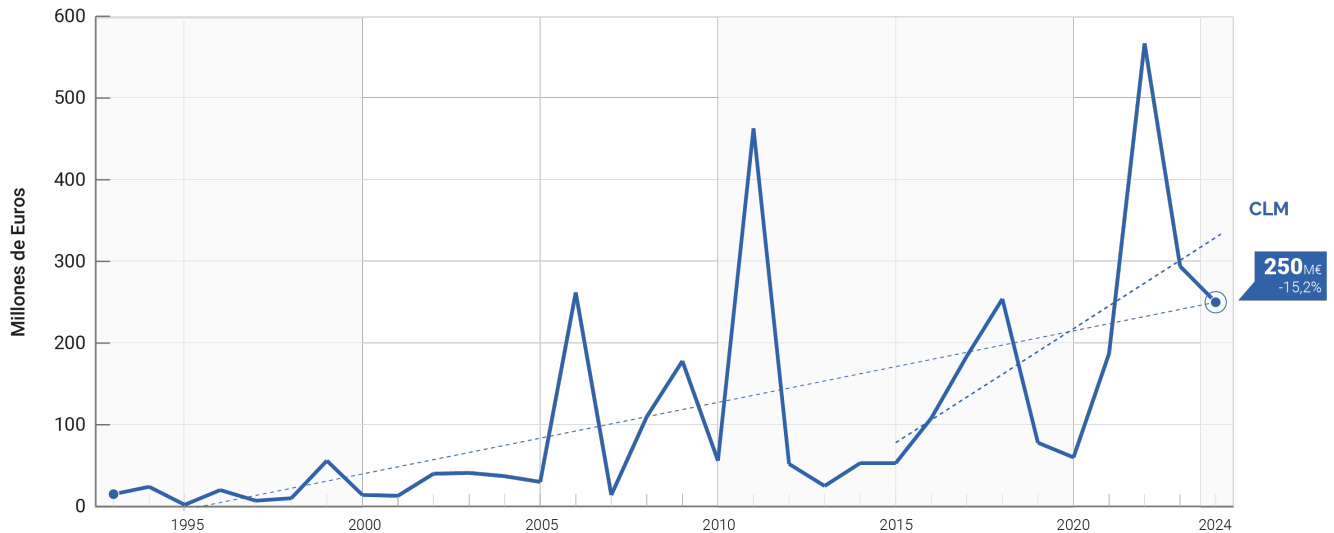
Millones de euros y empleos

CC.AA.	Flujos			2025-T1	Stock		Inmov. Material		Empleo	
	2024	YoY	2015-2024		2023	YoY	2022	YoY	2023	YoY
<b>Comunidad de Madrid</b>	25.812	46,9%	209.738	2.727	411.990	3,1%	37.729	9,0%	692.805	15,5%
<b>Cataluña</b>	5.234	4,8%	44.023	451	80.138	2,6%	32.608	4,8%	410.762	6,8%
<b>Comunitat Valenciana</b>	1.120	-67,5%	11.117	125	16.723	60,5%	10.103	1,5%	135.406	6,1%
<b>País Vasco</b>	1.071	-31,4%	17.760	103	28.959	56,4%	5.610	5,9%	88.917	12,8%
<b>Aragón</b>	912	246,4%	2.588	54	5.140	10,6%	6.376	-2,3%	71.782	-3,9%
<b>Andalucía</b>	824	38,4%	6.948	48	11.188	16,7%	22.203	-6,2%	216.860	0,5%
<b>Islas Baleares</b>	730	50,3%	3.780	140	11.961	5,4%	4.958	3,4%	30.044	-4,8%
<b>Principado de Asturias</b>	619	17,2%	3.508	0	18.161	2,8%	4.248	13,1%	34.814	0,7%
<b>Galicia</b>	547	29,1%	2.861	78	4.743	-8,9%	5.746	5,1%	79.552	8,4%
<b>Navarra</b>	420	6350%	2.652	4	3.033	-4,8%	2.688	-4,0%	39.245	7,5%
<b>Región de Murcia</b>	354	-25,5%	2.333	1	2.802	-15,0%	2.745	6,1%	32.318	-2,9%
<b>Castilla-La Mancha</b>	<b>250</b>	<b>-15,2%</b>	<b>2.035</b>	<b>13</b>	<b>2.539</b>	<b>22,9%</b>	<b>7.754</b>	<b>21,8%</b>	<b>65.755</b>	<b>19,8%</b>
<b>Castilla y León</b>	209	146,9%	3.055	116	5.682	-0,7%	7.470	-4,5%	76.924	3,3%
<b>Islas Canarias</b>	138	-47,1%	1.463	22	3.344	12,9%	4.707	8,3%	41.417	-2,6%
<b>Cantabria</b>	32	1456%	291	177	809	5,7%	1.104	-0,1%	21.403	12,5%
<b>La Rioja</b>	16	1713%	642	5	851	-11,2%	1.819	92,5%	12.025	-7,6%
<b>Extremadura</b>	3	-96,9%	293	3	561	-4,9%	2.811	23,4%	18.502	51,0%
<b>Ceuta y Melilla</b>	0	-91,2%	25	0	204	-2,8%	308	-6,7%	1.127	6,9%
<b>Sin Asignar</b>	0	-100,0%	6.905	0						
<b>TOTAL</b>	<b>38.292</b>	<b>22,2%</b>	<b>322.017</b>	<b>4.067</b>	<b>608.829</b>	<b>5,9%</b>	<b>160.986</b>	<b>4,7%</b>	<b>2.069.659</b>	<b>8,5%</b>

Fuente: Registro de Inversiones, junio de 2025  
YoY: Variación con respecto al año anterior

**Figura 1. Evolución de la IED productiva bruta en Castilla-La Mancha**

Millones de €, No-ETVE



Fuente: Registro de Inversiones, junio de 2025  
Líneas punteadas: tendencia de largo plazo (desde 1993) y de la última década (2015-2024)

## Gráfica resumen de la Inversión Extranjera en Castilla-La Mancha

### Flujos de inversión productiva bruta

**250**

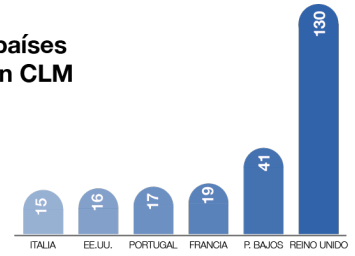
MILLONES DE € EN 2024

12,5 millones en el primer trimestre de 2025



### Principales países inversores en CLM

Millones de € 2024



### Stock de empleo derivado de IED en Castilla-La Mancha

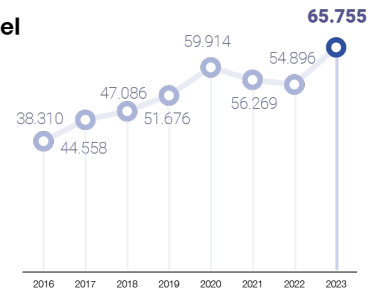
**65.755**

TRABAJADORES EN EMPLEOS LIGADOS A IED EN 2023



### Evolución del empleo 2016-2023

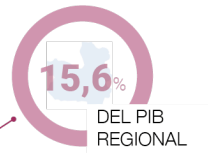
2016-2023



### Inmovilizado material de IED recibido en Castilla-La Mancha

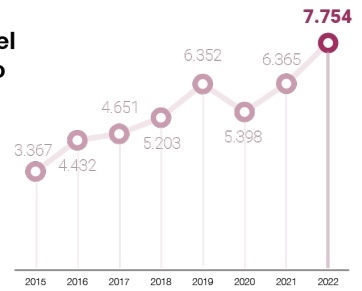
**7.754**

MILLONES DE € EN 2022



### Evolución del inmovilizado 2015-2022

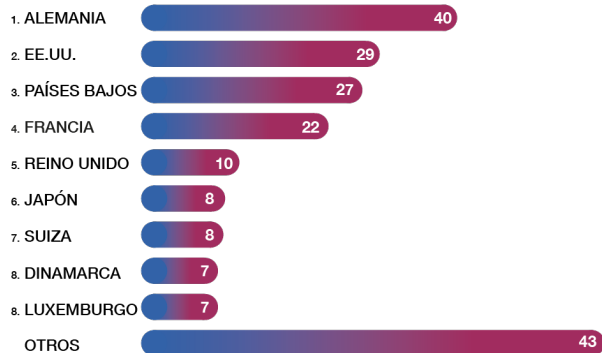
Millones de € 2015-2022



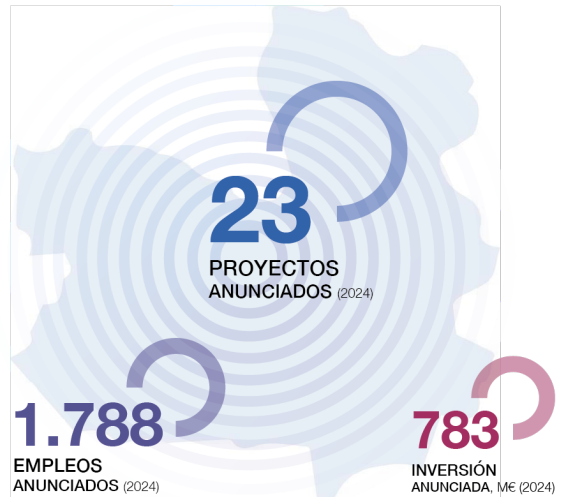
Fuente: Registro de Inversiones, junio de 2025

### Proyectos greenfield transfronterizos

NÚMERO DE PROYECTOS DE IED GREENFIELD TRANSFRONTERIZOS RECIBIDOS EN CASTILLA-LA MANCHA 2013-2024



Fuente: Orbis Crossborder Investment, junio de 2025



## Principales variables de la Inversión Extranjera en Castilla-La Mancha

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>A. Flujos de Inversión productiva bruta, Millones de Euros</b>											
Registro de Inversiones											
CLM	53	53	108	184	254	78	60	187	567	294	<b>250</b>
<i>Evolución</i>	116,3%	0,4%	102,2%	70,9%	38,1%	-69,3%	-23,6%	214,0%	202,7%	-48,0%	<b>-15,2%</b>
<b>B. Stock de empleo</b>											
Registro de Inversiones											
CLM	31.981	31.215	38.310	44.558	47.086	51.676	59.914	56.269	54.896	<b>68.211</b>	
<i>Evolución</i>	14,9%	-2,4%	22,7%	16,3%	5,7%	9,7%	15,9%	-6,1%	-2,4%	<b>24,3%</b>	
<b>C. Stock de inversión productiva, Millones de Euros</b>											
Registro de Inversiones											
CLM	1.476	1.387	1.344	1.423	1.158	1.243	1.388	1.327	2.065	<b>2.539</b>	
<i>Evolución</i>	15,2%	-6,0%	-3,1%	5,8%	-18,6%	7,3%	11,6%	-4,4%	55,6%	<b>22,9%</b>	
<b>D. Inmovilizado material, Millones de Euros</b>											
Registro de Inversiones											
CLM	3.215	3.367	4.432	4.651	5.203	6.352	5.398	6.365	<b>7.754</b>		
<i>Evolución</i>	6,7%	4,7%	31,6%	4,9%	11,9%	22,1%	-15,0%	17,9%	<b>21,8%</b>		
<b>E. Proyectos de inversión greenfield transfronterizos</b>											
Orbis Crossborder Investment – Moody's											
CLM	9	7	4	18	19	25	12	22	25	42	<b>23</b>
<i>Evolución</i>	80,0%	-22,2%	-42,9%	350,0%	5,6%	31,6%	-52,0%	83,3%	13,6%	68,0%	<b>-45,2%</b>
<b>F. Inversión greenfield transfronteriza, Millones de EUR</b>											
Orbis Crossborder Investment – Moody's											
CLM	518	67	94	620	570	1.285	852	579	2.733	3.285	<b>783</b>
<i>Evolución</i>	95,8%	-87,0%	39,6%	559,9%	-8,2%	125,6%	-33,7%	-32,1%	372,1%	20,2%	<b>-76,2%</b>



Castilla-La Mancha



CASTILLA  
LA MANCHA

IPEX

Instituto de Promoción Exterior

[ipex.es](http://ipex.es)