

# 2025

## LA INVERSIÓN EXTRANJERA EN CASTILLA-LA MANCHA

Actualización Trimestral

Resumen Ejecutivo | Diciembre de 2025



Castilla-La Mancha



IPEX

Instituto de Promoción Exterior

# La IED en Castilla-La Mancha en 2025

## Avance de los tres primeros trimestres de 2025

Los datos adelantados a finales de diciembre de 2025 por el Registro de Inversiones, correspondientes a los tres primeros trimestres de 2025, muestran cómo en el conjunto nacional se han recibido 18.896 millones de euros de inversión productiva bruta (4.583 millones en el primer trimestre, 4.164 millones en el segundo, y 10.149 millones en el tercero).

A pesar del negativo contexto internacional para la inversión adelantado a comienzos de octubre por la UNCTAD y por la OCDE, y del descenso del 27,5% con respecto al mismo período del excepcional 2024 (segundo mejor registro histórico en España), esta cifra es alrededor de un 10% inferior a la media registrada en los primeros nueve meses del año en la última década, que se sitúa en el entorno de los 20.150 millones de euros. La cifra del tercer trimestre supone la segunda mejor cifra para un tercer trimestre de la última década, únicamente por detrás del tercer trimestre de 2018.

Siempre conviene recordar, no obstante, que las cifras trimestrales deben tomarse con extrema cautela, ya que amplifican el efecto de grandes operaciones que se anotan en un momento determinado, y adolecen de un fuerte efecto del calendario (las notificaciones al Registro tienen a concentrarse en el tramo final del año, siendo los primeros trimestres tradicionalmente los menos intensivos en inversión, y estando la cifra reportada expuesta a eventuales revisiones futuras).

La cifra de los primeros nueve meses de 2025 vuelve a incluir inversiones en capital y patrimonio (17.147 millones de euros, 91% del total) y financiación intragrupo (1.749 millones, 9,3% restante). Estas últimas solo se incluyen en los datos del Registro a partir de 2024, inclusive.

En este contexto, el Registro anota 312 millones de inversión en Castilla-La Mancha en los nueve primeros meses del año. Castilla-La Mancha ha recibido 37,2 millones en el primer trimestre, 47,3 millones en el segundo, y 228 millones en el tercero. En conjunto, la cifra acumulada en los tres primeros trimestres del año es un 39% superior a la del mismo período del año precedente, y un 116% superior a la media de este período en la última década.

La cifra alcanzada en el tercer trimestre es el mejor registro para un tercer trimestre desde que se ofrecen datos (1993-2025), el segundo mejor registro trimestral de la última década.

El total de esta inversión corresponde a inversión en capital y patrimonio, no identificándose operaciones de financiación intragrupo en los nueve primeros meses de 2025 en la región.

Con estas cifras, Castilla-La Mancha se sitúa en los primeros tres trimestres de 2025 como la décima región que más inversión ha recibido, con un 1,7% del total.

Los niveles de desinversión se siguen manteniendo en niveles muy bajos en Castilla-La Mancha (7,8 millones), ascendiendo las inversiones netas en los nueve primeros meses de 2025 a 304,5 millones.

Por tipo de operación, la inversión recibida en Castilla-La Mancha en los nueve primeros meses de 2025 se reparte entre adquisiciones (213 millones, 68,2%) y otras ampliaciones (97 millones, 31,0%). El volumen de nuevas inversiones reportado por el Registro, *greenfield* o *brownfield*, es todavía bajo.

Ciudad Real es la provincia que concentra el grueso de la inversión en 2025 (149 millones, 47,8%), seguida por Albacete (67,4 millones, 21,6%), Toledo (66,9 millones, 21,4%) y Guadalajara (28,7 millones, 9,2%).

## Castilla-La Mancha recibe 312 millones de inversión en los tres primeros trimestres de 2025, el segundo mejor registro de la última década.

En lo que respecta al origen de la inversión, destacan en los primeros nueve meses de 2025 Alemania (146 millones, 46,6%, en Suministro de energía), Bélgica (55 millones, 17,6%, fundamentalmente en Actividades inmobiliarias), Estados Unidos (53 millones, 17,0%, concentrados en Actividades inmobiliarias -36M€- e Industria de la alimentación -15M€-) y Países Bajos (24 millones, 7,7%, íntegramente en procesado y conservación de volatería en el primer trimestre). Son también relevantes las inversiones procedentes de Reino Unido (18,5 millones, fundamentalmente en Educación y Suministro de energía) y Dinamarca (11,9 millones, en el sector primario -explotación de ganado porcino-).

Algunas de las anteriores operaciones determinaban el reparto sectorial en el período: Suministro de energía concentra un 48,8% de los flujos recibidos en Castilla-La Mancha entre enero y septiembre de 2025 (152 millones), seguido por Actividades inmobiliarias (90 millones, 28,9%), Industria de la alimentación (39 millones, 12,6%) y Educación (14 millones, 4,5%).

En cuanto al tipo de inversor, destacan en 2025 las Instituciones de inversión colectiva privada (46,7% del total), seguidas de cerca por las inversiones de Sociedades (43,9%). Se identifican también inversiones por parte de Personas físicas (9,4%).

### La IED en Castilla-La Mancha en 2024

Atendiendo a los datos del Registro de Inversiones recién actualizados, los flujos de inversión productiva bruta recibidos por España en 2024 ascendieron a 39.071 millones de euros. Se trata del segundo mejor registro histórico, desde 1993, únicamente por detrás de la excepcional cifra de 2018. La inversión recibida en 2024 era un 24% superior a la del año precedente,

encadenando el tercer año consecutivo por encima de la cota de los 30.000 millones.

Es importante en cualquier caso tener en cuenta que los datos de 2024 incluían por primera vez una nueva partida de inversión, la financiación intragrupo, que no se reflejaba en las cifras de años anteriores. La inversión recibida en España en 2024 se repartía así entre Inversión en capital y patrimonio (32.725 millones, el 84% del total, que ascendía un 4% con respecto al año anterior) y Financiación intragrupo (6.346 millones, el 16% restante).

El Registro de Inversiones anotaba 274 millones de euros de inversión en 2024 en Castilla-La Mancha. Si bien esta cifra suponía un descenso del 7% con respecto al año anterior, los niveles de inversión en 2024 se mantenían un 33% por encima de la media anual de la década precedente (206 millones al año entre 2015 y 2024).

El total de la inversión recibida en Castilla-La Mancha en 2024 correspondía a Inversiones en capital y patrimonio, no habiéndose registrado ninguna operación de la nueva partida, financiación intragrupo. Con estas cifras, Castilla-La Mancha se situaba como la 12ª región en cuanto a recepción de flujos en el año, tanto en cómputo global como considerando únicamente la inversión en capital y patrimonio.

Las desinversiones se mantuvieron en niveles relativamente bajos en el último año completo (42 millones en 2024), situándose la inversión neta en 2024 en 232 millones de euros.

Al contrario de lo sucedido en el año precedente, en 2024 las adquisiciones jugaron un papel fundamental en las cifras de Castilla-La Mancha: supusieron un 61,9% de los flujos anotados en el año, muy por delante de las otras ampliaciones (27,8%) y de las nuevas inversiones (10,3%, incluyendo tanto operaciones *greenfield* como *brownfield*).

Como novedad, el Registro ofrecía en 2024 por primera vez el reparto provincial de los flujos de inversión. Destacaba en Castilla-La Mancha Albacete, que concentraba el 63,5% de los flujos recibidos en la región (174 millones), por delante de Toledo (17,0%, 46,7

millones), Guadalajara (14,3%, 39,2 millones) y Ciudad Real (5,2%, 14,2 millones).

En lo que respecta al origen de las inversiones, entendiéndose como país de origen el país último, aquel en el que se agota la cadena de titularidad, destacaban en Castilla-La Mancha en 2024 las inversiones procedentes de Reino Unido (130 millones, concentrados en la adquisición de Ingeteam por parte de RES -Reparación de maquinaria-, y Suministro de energía), Países Bajos (40,8 millones, en su práctica totalidad en Industria de la alimentación -Procesado y conservación de volatería-, previsiblemente ligados a la adquisición de Redondo por Plukon), Brasil (20,5 millones, en Comercio al por mayor de productos lácteos), Francia (18,8 millones) y Portugal (18,4 millones, en Cultivo de cereales en Albacete). Se podían identificar algunas operaciones adicionales de menor cuantía de otros países como Estados Unidos (16,4 millones), Italia (14,7 millones) o Austria (6,9 millones).

Algunas de las anteriores operaciones determinaban el reparto sectorial en el período: Reparación e instalación de maquinaria concentraba un 33,8% de los flujos productivos recibidos en Castilla-La Mancha en 2024 (93 millones), seguido por Suministro de energía eléctrica (26,7%, 73 millones), Industria de la alimentación (14,2%, 39 millones), Comercio al por mayor (7,5%, 21 millones), Agricultura, ganadería y caza (7,8%, 20 millones) y Fabricación de maquinaria y equipo (5,9%, 15 millones).

Otra de las novedades incorporadas por el Registro en 2024 era la diferenciación por tipo de inversor en Castilla-La Mancha. Así, según sus datos, un 72% de la inversión recibida en Castilla-La Mancha en 2024 correspondía a inversiones por parte de Sociedades, por delante de las inversiones realizadas por Personas físicas (14,7%) y por Instituciones de inversión colectiva privada (13,6%).

## En 2024 se registraron 274 millones de inversión productiva en Castilla-La Mancha, con un peso relevante de las adquisiciones.

### Posición inversora e inmovilizado material

La posición inversora extranjera en Castilla-La Mancha ascendía a 2.539 millones de euros a cierre de 2023<sup>1</sup>, tras un fuerte incremento del 22,9% en el último año. Encadena así dos años consecutivos de fuertes avances, siendo la cifra de 2023 prácticamente el doble (+91%) que la que se registraba en 2021.

A pesar de estos avances, esta variable está muy marcada por el efecto sede, y no refleja fielmente la importancia real que la IED tiene en la economía local: representa un 4,7% del PIB regional en el año, 1.252 euros per cápita.

Estados Unidos es el principal inversor en Castilla-La Mancha en términos de stock de IED, con un 43% del total (1.081 millones, tras un fuerte incremento en los últimos tres años). Siguen Francia (19,2%), Italia (6,6%), Alemania (6,3%) y Países Bajos (4,6%).

A nivel sectorial, destacan Fabricación de material y equipo eléctrico (30,6%), Suministro de energía eléctrica (9,9%), Fabricación de maquinaria y equipo (9,7%) y Fabricación de otro material de transporte (6,9%).

El inmovilizado material, por su parte, que no adolece de efecto sede, ha registrado un leve ajuste en el último año del que se disponen datos (2023), situándose en los 7.835 millones (-1,2% interanual). Se mantiene así cerca de los máximos históricos alcanzados en esta variable tras la fuerte subida de 2022.

Con estas cifras, que prácticamente triplican las que se registraban en 2019 (+194%), Castilla-La Mancha se situaba como la quinta región en España en base a esta

<sup>1</sup> La posición inversora representa el valor de los activos que los inversores extranjeros mantienen en empresas en Castilla-La Mancha, con inversión directa, y la financiación entre empresas relacionadas. Se actualiza a finales del mes de mayo, con datos de cierre de dos años antes (18 meses de retraso), por la

necesidad de procesar las memorias anuales de las empresas extranjeras que reportan al Registro.

variable en términos absolutos, y segunda en relación a su PIB regional (14,8%).

## Stock de empleo

Según los últimos datos ofrecidos por el Registro, la evolución del empleo derivado de inversión extranjera en Castilla-La Mancha ha sido muy notable desde los mínimos registrados en 2013 (+136%).

A pesar de la corrección registrada en 2021 y 2022, el fuerte incremento de los niveles de empleo en 2023 (+19,8% con respecto al año anterior, 10.859 nuevos empleos) eleva la cifra de empleo en Castilla-La Mancha hasta los 65.755 empleos, máximo de la serie histórica.

El stock de empleo ligado a inversiones extranjeras representó en 2023 un 7,4% de la población ocupada en Castilla-La Mancha.

Seis países (Francia, Estados Unidos, Alemania, Suiza, Países Bajos y Reino Unido) son responsables del 78% del empleo en empresas de capital extranjero en Castilla-La Mancha.

El sector Servicios concentra el 61% del empleo, por delante de Industria (35%), Construcción (3,6%) y Sector Primario (0,3%). Es muy notable el mayor peso de la industria sobre el empleo, tanto si se compara con el empleo ligado a IED en industria a nivel nacional (25%), como frente a los ocupados totales en Castilla-La Mancha (15,0% en Industria).

## Las empresas de capital extranjero mantienen más de 65.700 empleos en Castilla-La Mancha, un 7,4% de la población ocupada en la región.

<sup>2</sup> Los datos ofrecidos por esta fuente son datos 'vivos', sujetos a modificaciones según evolucionen los proyectos desde el momento de su anuncio, y con un marcado 'reporting lag', que hace que algunos proyectos de menor dimensión tarden tiempo en registrarse en la base de datos. Esto provoca que las cifras de cierre de los últimos años puedan variar en función del momento en el que se

## Proyectos greenfield

La base de datos de Orbis Crossborder Investment de Moody's, que recoge los proyectos transfronterizos de nueva inversión productiva atendiendo a su destino previsto, muestra cómo la tendencia en los últimos años es muy positiva en Castilla-La Mancha, especialmente desde 2017.

En los últimos cinco años completos (2020-2024), se han anunciado en Castilla-La Mancha 25 proyectos cada año, con una inversión anual superior a los 1.500 millones de euros y con una generación de prácticamente de 3.000 empleos cada año.

A pesar del complicado contexto nacional y europeo, en 2023 se alcanzó el mayor registro de número de proyectos, inversión y empleo desde que esta fuente ofrece datos. En el último año completo, 2024, Orbis Crossborder reporta 23 proyectos de inversión *greenfield* transfronteriza, con una inversión asociada de 714 millones de euros y con una generación de empleo de 1.790 profesionales.

En los datos preliminares correspondientes a los diez primeros meses de 2025<sup>2</sup>, esta fuente anota ya en Castilla-La Mancha 20 proyectos de inversión *greenfield*, con una inversión asociada superior a los 1.000 millones de euros (1.039 millones) y 1.604 nuevos empleos.

## Fusiones y adquisiciones

Orbis Crossborder Investment también ofrece información sobre las operaciones de fusiones y adquisiciones transfronterizas (M&A) sobre empresas de Castilla-La Mancha. Según sus registros, en 2024 se habrían anunciado 7 adquisiciones de empresas castellanomanchegas por parte de inversores de capital extranjero, por un importe de 390 millones de euros. Ambas magnitudes son superiores a las registradas el año previo (275 millones, en 6 adquisiciones).

realiza la consulta, y que los datos hasta mayo-junio del año siguiente no reflejen de forma completa el año precedente.

## Filiales de capital extranjero

Según los datos ofrecidos por fuentes alternativas como SABI (D&B), a finales de 2024 Castilla-La Mancha contaba con 400 empresas controladas por capital extranjero con sede en la región (empresas controladas por una matriz *-Global Ultimate Owner-* extranjera, o con al menos un accionista directo extranjero controlando un 10% o más), que en el último año facturaron más de 10.300 millones de euros. A estas empresas se suman otras 520 empresas adicionales controladas por capital extranjero con delegaciones en Castilla-La Mancha, pero sede en otra región.

## Fuentes como Moody's identifican 20 nuevos proyectos *greenfield* en Castilla-La Mancha en los primeros diez meses de 2025, que generarán 1.604 empleos.

### Contexto global

El contexto actual de la inversión internacional sigue siendo complejo y negativo. Las expectativas de un crecimiento modesto a principios de año se han visto superadas por el aumento de la incertidumbre económica y política. Factores como la escalada de una nueva guerra arancelaria, las tensiones geopolíticas y un control reglamentario cada vez más riguroso sobre las inversiones extranjeras han deteriorado la confianza de los inversores.

Los datos ofrecidos por la UNCTAD para 2024 muestran cómo los flujos globales de inversión extranjera directa (IED) en 2024 mostraron un aumento nominal del 4%, alcanzando los \$1.51 billones. Sin embargo, al excluir los flujos financieros a través de economías europeas de tránsito, se estima una disminución de alrededor del 11%, marcando el segundo descenso anual consecutivo. Se sigue dibujando así una tendencia de medio plazo descendente desde los máximos de 2015.

Las transacciones de las multinacionales en economías de tránsito siguen afectando notablemente a las cifras de los países desarrollados. Excluyendo estas economías, la IED en Europa cayó un 58% en el año, con descensos en las principales economías. España, junto a Francia, se encuentra entre las más resilientes, a pesar de presentar también descensos marcados (20% y 35%, respectivamente).

En 2024, la financiación internacional de proyectos experimentó una notable debilidad, con una disminución significativa tanto en el número de acuerdos (-27%) como en su valor (-26%). Esto se debió en gran medida a las difíciles condiciones de financiación y a la cautela de los inversores ante las expectativas de recortes en las tasas de interés. Las operaciones en semiconductores y en la economía digital presentan no obstante una evolución muy positiva frente al año anterior.

Los anuncios de proyectos *greenfield* también mostraron descensos en valor (-5%), aunque ascendieron levemente en número (+3%). Las grandes inversiones en fabricación de semiconductores y tecnologías de inteligencia artificial, y la fuerte actividad en componentes del vehículo eléctrico, contribuyeron a elevar las cifras.

Por el contrario, las fusiones y adquisiciones transfronterizas (M&A) registraron un aumento del 14% en valor y del 4% en número. No obstante, esta recuperación parte de una base baja y la actividad sigue estando por debajo de la media de la última década. Las operaciones de este tipo presentan cada vez más un marcado carácter regional, debido a la mayor rigidez de las regulaciones y a las tensiones geopolíticas.

Las perspectivas para los próximos trimestres siguen siendo negativas. La UNCTAD anticipa que la escalada de tensiones comerciales y arancelarias, unida a la incertidumbre política y económica, continuará lastrando los flujos de inversión. Sus datos preliminares muestran un descenso del 3% en la primera mitad de 2025. A este diagnóstico se suman las estimaciones preliminares de la OCDE, que reflejan una caída algo superior, del 6%, en el primer semestre de 2025 respecto al mismo semestre del año anterior, hasta situarse en 697.000 millones de dólares.

Más a largo plazo, la evolución de los indicadores macro, en particular del crecimiento global, los avances tecnológicos y cambios sectoriales, así como las políticas de comercio globales, aranceles y políticas industriales destinadas a atraer capacidad productiva, industrias estratégicas y sectores sensibles a la

seguridad y autonomía, y el papel cambiante de grupos de inversores cada vez más relevantes, como los grandes fondos de Private Equity y Fondos Soberanos, tendrán sin duda un impacto significativo en los flujos de IED venideros.

## Mensajes Principales

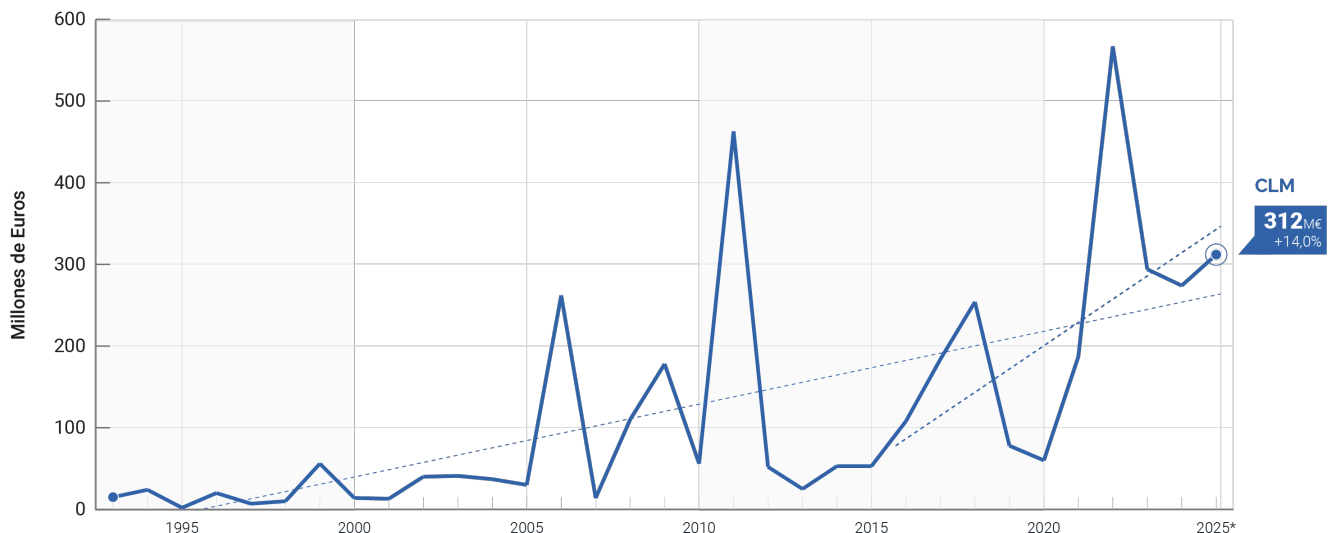
- El Registro anota **312 millones de inversión en Castilla-La Mancha en los nueve primeros meses de 2025**. La cifra es ya el segundo mejor registro de la última década.
- El total de esta inversión corresponde a **inversión en capital y patrimonio**, no identificándose operaciones de **financiación intragrupo** en los nueve primeros meses de 2025 en la región.
- Castilla-La Mancha se sitúa en los primeros tres trimestres de 2025 como la **décima región que más inversión ha recibido**, con un 1,7% del total.
- Por tipo de operación, la inversión recibida en Castilla-La Mancha en los nueve primeros meses de 2025 se reparte entre **adquisiciones** (213 millones, 68,2%) y **otras ampliaciones** (97 millones, 31,0%). El volumen de **nuevas inversiones** reportado por el Registro, *greenfield* o *brownfield*, es todavía bajo.
- **Ciudad Real** es la provincia que concentra el grueso de la inversión en 2025 (149 millones, 47,8%), seguida por **Albacete** (67,4 millones, 21,6%), **Toledo** (66,9 millones, 21,4%) y **Guadalajara** (28,7 millones, 9,2%).
- Destacan en Castilla-La Mancha en 2025 las inversiones procedentes de **Alemania** (146 millones), **Bélgica** (55 millones), **Estados Unidos** (53 millones) y **Países Bajos** (24 millones). Son también relevantes las inversiones procedentes de **Reino Unido** (18,5 millones) y **Dinamarca** (11,9 millones).
- **Suministro de energía** concentra un 48,8% de los flujos recibidos en Castilla-La Mancha entre enero y septiembre de 2025 (152 millones), seguido por **Actividades inmobiliarias** (90 millones, 28,9%), **Industria de la alimentación** (39 millones, 12,6%) y **Educación** (14 millones, 4,5%).
- Según los datos de Orbis Crossborder Investment (Moody's), **en 2024 se anunciaron 23 nuevos proyectos de inversión greenfield transfronteriza en Castilla-La Mancha**, con una inversión asociada de **714 millones de euros** y con una **generación de 1.790 empleos locales**. En los primeros diez meses de 2025, se anotan en Castilla-La Mancha **20 proyectos de inversión greenfield**, con una inversión superior a los 1.000 millones y 1.604 empleos.
- La posición inversora o stock de inversión, muy marcada por el conocido 'efecto sede', asciende a **2.539 millones de euros**, 4,7% del PIB regional (2023), tras un fuerte incremento del 22,9% en el último año. Encadena así dos años consecutivos de fuertes avances, siendo la cifra de 2023 prácticamente el doble (+91%) que la que se registraba en 2021.
- **El inmovilizado material, por su parte, había registrado un leve descenso del 1,2% en 2023, hasta los 7.835 millones de euros**, el 14,8% del PIB regional. **Castilla-La Mancha es la quinta región en España en base a esta variable en términos absolutos, y segunda en relación a su PIB.**
- Las empresas de capital extranjero **mantienen 65.755 empleos** en Castilla-La Mancha, un 7,4% de la población ocupada en la región.

**Tabla 1. Distribución regional de la IED en España**  
Millones de euros y empleos

CC.AA.	Flujos		2015-2024	2025-T1-T3	Stock		Inmov. Material		Empleo	
	2024	YoY			2023	YoY	2023	YoY	2023	YoY
Comunidad de Madrid	26.423	49,9%	210.712	10.259	411.990	3,1%	50.176	31,7%	692.805	15,5%
Cataluña	5.252	5,1%	44.071	2.129	80.138	2,6%	25.348	-22,0%	410.762	6,8%
Aragón	929	252,8%	2.608	1.506	5.140	10,6%	4.383	-31,5%	71.782	-3,9%
Andalucía	971	63,1%	7.096	1.091	11.188	16,7%	20.510	-13,8%	216.860	0,5%
Comunitat Valenciana	1.120	-67,5%	11.117	487	16.723	60,5%	9.472	-7,5%	135.406	6,1%
Región de Murcia	311	-34,7%	2.299	468	2.802	-15,0%	1.844	-29,0%	32.318	-2,9%
La Rioja	16	1713%	642	403	851	-11,2%	689	-61,2%	12.025	-7,6%
Cantabria	32	1456%	291	377	809	5,7%	978	-10,9%	21.403	12,5%
Navarra	420	6350%	2.652	355	3.033	-4,8%	2.483	-8,6%	39.245	7,5%
<b>Castilla-La Mancha</b>	<b>274</b>	<b>-7,0%</b>	<b>2.060</b>	<b>312</b>	<b>2.539</b>	<b>22,9%</b>	<b>7.835</b>	<b>-1,2%</b>	<b>65.755</b>	<b>19,8%</b>
País Vasco	1.071	-31,4%	17.760	294	28.959	56,4%	4.800	-16,7%	88.917	12,8%
Castilla y León	209	146,9%	3.055	273	5.682	-0,7%	6.935	-7,4%	76.924	3,3%
Islas Baleares	735	51,4%	3.785	265	11.961	5,4%	3.805	-22,1%	30.044	-4,8%
Islas Canarias	138	-47,1%	1.463	258	3.344	12,9%	3.688	-21,9%	41.417	-2,6%
Extremadura	3	-96,9%	293	191	561	-4,9%	2.558	-11,1%	18.502	51,0%
Galicia	547	18,2%	2.901	181	4.743	-8,9%	5.007	-13,9%	79.552	8,4%
Principado de Asturias	619	17,2%	3.508	47	18.161	2,8%	3.492	-17,5%	34.814	0,7%
Ceuta y Melilla	0	-91,2%	25	0	204	-2,8%	57	-75,6%	1.127	6,9%
Sin asignar	0	-100,0%	6.916	0						
<b>TOTAL</b>	<b>39.071</b>	<b>24,3%</b>	<b>323.254</b>	<b>18.896</b>	<b>608.829</b>	<b>5,9%</b>	<b>154.059</b>	<b>-5,6%</b>	<b>2.069.659</b>	<b>8,5%</b>

Fuente: Registro de Inversiones, diciembre de 2025. \*Datos de 2025 hasta septiembre  
YoY: Variación con respecto al año anterior

**Figura 1. Evolución de la IED productiva bruta en Castilla-La Mancha**  
Millones de €, No-ETVE



Fuente: Registro de Inversiones, diciembre de 2025. \*Datos de 2025 hasta septiembre  
Líneas punteadas: tendencia de largo plazo (desde 1993) y de la última década (2015-2024)

## Gráfica resumen de la Inversión Extranjera en Castilla-La Mancha

### Flujos de inversión productiva bruta

**274**

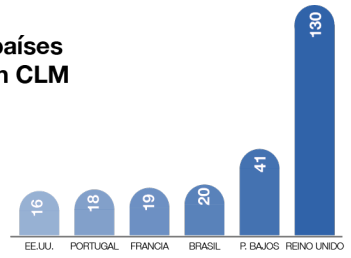
MILLONES DE € EN 2024

312 millones en los primeros nueve meses de 2025



### Principales países inversores en CLM

Millones de €  
2024



### Stock de empleo derivado de IED en Castilla-La Mancha

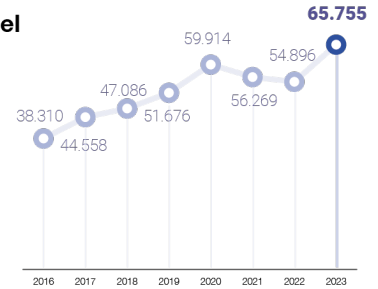
**65.755**

TRABAJADORES EN EMPLEOS LIGADOS A IED EN 2023



### Evolución del empleo 2016-2023

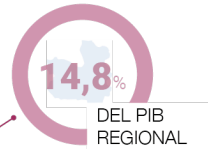
2016-2023



### Inmovilizado material de IED recibido en Castilla-La Mancha

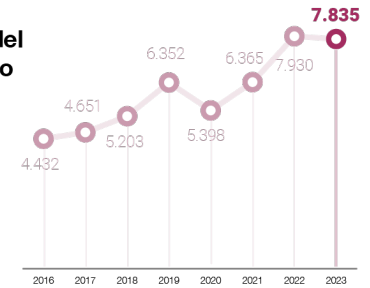
**7.835**

MILLONES DE € EN 2023



### Evolución del inmovilizado 2016-2023

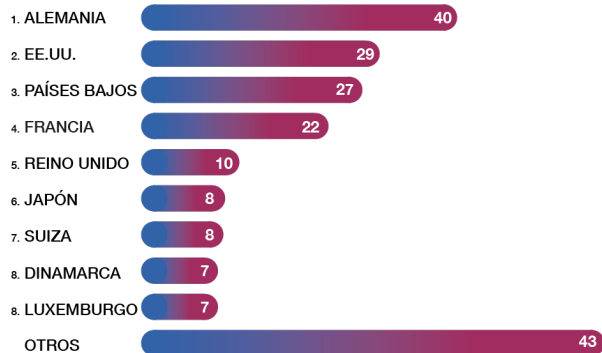
Millones de €  
2016-2023



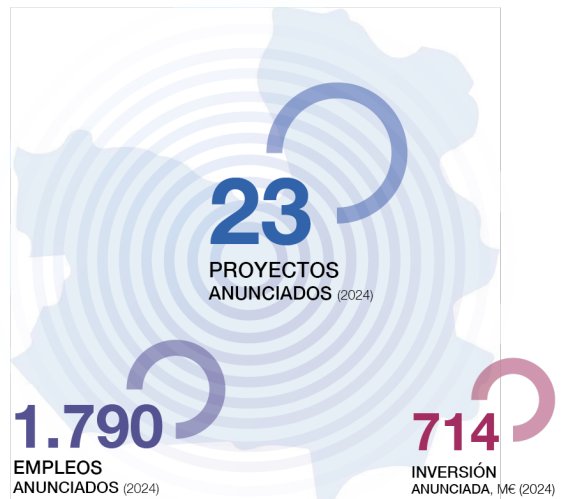
Fuente: Registro de Inversiones, diciembre de 2025

### Proyectos greenfield transfronterizos

NÚMERO DE PROYECTOS DE IED GREENFIELD TRANSFRONTERIZOS ANUNCIADOS EN CASTILLA-LA MANCHA 2013-2024



Fuente: Orbis Crossborder Investment, diciembre de 2025



## Principales variables de la Inversión Extranjera en Castilla-La Mancha

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025*
<b>A. Flujos de Inversión productiva bruta, Millones de Euros</b>											
Registro de Inversiones											
CLM	53	108	184	254	78	60	187	567	294	274	<b>312</b>
Evolución	0,4%	102,2%	70,9%	38,1%	-69,3%	-23,6%	214,0%	202,7%	-48,0%	-7,0%	<b>14,0%</b>
<b>B. Stock de empleo</b>											
Registro de Inversiones											
CLM	31.215	38.310	44.558	47.086	51.676	59.914	56.269	54.896	<b>65.755</b>		
Evolución	-2,4%	22,7%	16,3%	5,7%	9,7%	15,9%	-6,1%	-2,4%	<b>19,8%</b>		
<b>C. Stock de inversión productiva, Millones de Euros</b>											
Registro de Inversiones											
CLM	1.387	1.344	1.423	1.158	1.243	1.388	1.327	2.065	<b>2.539</b>		
Evolución	-6,0%	-3,1%	5,8%	-18,6%	7,3%	11,6%	-4,4%	55,6%	<b>22,9%</b>		
<b>D. Inmovilizado material, Millones de Euros</b>											
Registro de Inversiones											
CLM	3.367	4.432	4.651	5.203	6.352	5.398	6.365	7.930	<b>7.835</b>		
Evolución	4,7%	31,6%	4,9%	11,9%	22,1%	-15,0%	17,9%	24,6%	<b>-1,2%</b>		
<b>E. Proyectos de inversión greenfield transfronterizos</b>											
Orbis Crossborder Investment – Moody's											
CLM	7	4	18	19	25	12	22	25	42	23	<b>20</b>
Evolución	-22,2%	-42,9%	350,0%	5,6%	31,6%	-52,0%	83,3%	13,6%	68,0%	-45,2%	<b>-13,0%</b>
<b>F. Inversión greenfield transfronteriza, Millones de EUR</b>											
Orbis Crossborder Investment – Moody's											
CLM	67	94	544	565	1.200	705	470	2.586	3.055	714	<b>1.039</b>
Evolución	-85,7%	39,6%	478,4%	4,0%	112,3%	-41,3%	-33,4%	450,6%	18,2%	-76,6%	<b>45,6%</b>

\*Datos correspondientes a 2025: flujos de inversión disponibles hasta septiembre, proyectos greenfield registrados hasta octubre



**IPEX**  
Instituto de Promoción Exterior

[ipex.es](http://ipex.es)